

ESTUDO DE CASO: ELABORAÇÃO DE UMA PROPOSTA DE ORGANIZAÇÃO DO ALMOXARIFADO PARA A EMPRESA FÁBRICA DE MÓVEIS REGALIN

Orientador: GMACH, Silvio
Pesquisadora: REGALIN, Isabel
Curso: Administração
Área de Conhecimento: ACSA

Atualmente, vive-se em uma sociedade na qual a competitividade entre as empresas está cada vez maior, e a gestão de suprimentos e de estoque são fatores de grande importância nesse assunto. Um estoque bem administrado pode trazer muitas vantagens desde argumentos para o fechamento de uma venda até a entrega do produto final. Simplesmente comprar sem ao menos saber se há a matéria-prima em estoque, não fazer pesquisas de preço, esperar acabar o produto para fazer uma nova compra e muitas vezes pagar mais caro por isso, são elementos que mostram uma má administração de estoque, o que pode prejudicar a empresa em diversos fatores, como o atraso na entrega aos clientes e o aumento de custos. A gestão de suprimentos deve conciliar interesses diversos, como o usuário do material que irá trabalhar com ele na produção, a parte financeira da empresa que quer o material ao menor custo e os fornecedores que querem vender em grande quantidade com maior preço. Manter estoques gera custo, e o grande desafio das empresas hoje em dia é reduzi-los sem afetar o processo produtivo. Estoques mal administrados geram impactos sobre a lucratividade da empresa, diminuem o nível de serviço e alteram o capital de giro.

Palavras-chave: Estoque. Processo produtivo. Custos.

isa@regalin.ind.br

silvio.gmach@unoesc.edu.br