

**ADMINISTRAR NA VISÃO DE UM EMPREENDEDOR**

Langember, Francieli tavares  
Poggere, Vanessa  
Popp, Tadiane Regina

**Resumo**

As alunas da 1ª fase do curso de Administração pela Unoesc de Capinzal realizaram uma entrevista com o empresário Dirceu Luiz Poggere no dia 20 de junho de 2021, com o objetivo de conhecer melhor sua trajetória como empreendedor. Dirceu foi nosso convidado para a entrevista pois sua reconhecida trajetória, mesmo com todas as dificuldades que surgiram durante a jornada ele nunca pensou em desistir, o sonho dele era muito maior do que qualquer dificuldade que surgia e pelo fato de Vanessa Poggere uma das acadêmicas ser filha do empresário e ter uma grande admiração pelo pai. Na época de 1991 quando saiu do interior da casa de seus pais, Dirceu trabalhava em uma loja de produtos veterinários, trabalhou nessa loja por quatro anos. Viu a oportunidade em comprar o ponto comercial e juntamente com mais um sócio começar a empreender, com isso muitas responsabilidades vieram como: Planejar, organizar, dirigir e controlar sua empresa, independentemente do porte da empresa, elas estão presentes no cotidiano de cada empreendimento, pois administrar, como nos ensina Fayol (1981) é prever, organizar, comandar, coordenar e controlar. Os dois trabalharam algum tempo em sociedade e depois Dirceu comprou a parte de seu sócio, e assim continuou algum tempo no ramo de produtos veterinários, enfrentando algumas dificuldades financeiras, por exemplo: teve

bastante inadimplência por não ter um sistema de consultas de crédito, naquele momento o que motivou o entrevistado foi a certeza que estava no caminho certo e que tinha um produto de excelente qualidade.

Com o passar do tempo ele foi aprimorando seus conhecimentos e se aprofundando no agronegócio, motivando a percepção de que poderia crescer e se posicionar nesta atividade. Segundo o empreendedor Dirceu L.Poggere “O empreendedor precisa de determinação, ser otimista, paciente, ser persistente, ter jogo de cintura e principalmente gostar do que faz”. No ano de 2000, ele percebeu uma nova oportunidade de negócio, começou a trabalhar com venda de produtos para integrados da BRF, observou que tinha uma sobra de produto onde os produtores não tinham um destino final, foi nesse momento que o mesmo iniciou a compra do sub produto que saia das granjas, no começo nem comércio ele tinha, mas sabia da excelência desse produto. Dirceu afirma que “Para uma gestão de sucesso precisa oferecer produtos de qualidade, ser pontual, ser prático e transparente”. Então foi investindo mais nesse ramo, onde além de prestar serviços e comprar produtos dos integrados, expandindo sua atuação de mercado a toda região bem como estados vizinhos, o empreendedor observou a necessidade de aperfeiçoar e industrializar esse produto para oferecer aos seus clientes uma melhor qualidade. Assim em 2008 surgiu a Adubos Ouro que havia sido idealizado por anos. conta hoje com sede administrativa e loja na Rua Senador Pinheiro Machado no Centro de Ouro/SC e a indústria na Linha Nossa Senhora da Saúde no interior de Ouro/SC, tem uma equipe de 21 colaboradores qualificados, nos setores administrativo, indústria e vendas. A empresa conta também com um profissional técnico (engenheiro agrônomo) para acompanhamento da qualidade e desenvolvimento de seus produtos. Atualmente os produtos fertilizante orgânico e organomineral são distribuídos em cinco estados do Brasil, todos com registro no ministério da agricultura. O empreendedor Dirceu comenta que neste ramo são requeridas várias licenças e o que mais dificulta é a lentidão dos órgãos públicos em oferecer tais serviços. Avalia ainda que a Administração está tendo cada vez mais ferramentas para facilitar a sua

gestão, mas o mercado está bastante competitivo, nessa era de modernidade e novas tecnologias, necessitamos estar sempre atentos e atualizados para não ficar para trás. De acordo com o entrevistado “Um líder deve ter coerência, ser exemplo, ser paciente, ter motivação para comandar a equipe e ter total conhecimento do seu ramo para poder repassar as informações a seus colaboradores”. A capacidade de trabalhar em equipe, em geral, não ocorre automaticamente, ou seja, como consequência natural da capacidade técnica ou experiência profissional que cada indivíduo traz para o grupo, mas é uma qualidade a ser desenvolvida como uma propriedade coletiva. Criar ou aprimorar essa capacidade é o objeto do processo de desenvolvimento de equipes. Sua mensagem ao final da entrevista “O empreendedor para ter sucesso precisa primeiramente ter coragem de empreender, ser otimista e não ter preguiça. Ser empreendedor é você estar 24h pensando em seu negócio, não desanimar no primeiro obstáculo, ter visão e chegar longe, atualizar-se diariamente”. A partir do relato apresentado foi possível perceber que o empreendedor reconhece que a administração é parte integrante de seus negócios e que serve como ferramenta na obtenção de resultados, sempre levando em conta o planejamento, a organização, a liderança e o controle.

franciellamgemberg@gmail.com; patasegarras2019@gmail.com;